



... pro město, ve kterém žijeme.

Výroční zpráva za rok 2025

Předkládá: Ing. Jan Ullmann, ředitel organizace

Obsah	str.
1. Základní údaje o organizaci	3
2. Organizační struktura	4
3. Rozpočet a rozpočtová opatření	5
3.1. Běžné výdaje	5
3.2. Kapitálové výdaje	5
3.3. Hospodářský výsledek	5
3.4. Hospodaření v letech za organizaci, střediska, skupiny	5
4. Základní ekonomické ukazatele	6
4.1. Obecné shrnutí	6
4.2. Aktivita v oblasti ochr. živ. prostředí a pracovně právních vztazích	6
4.3. Zaměstnanci organizace, osobní náklady	7
4.4. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	7
4.5. Používané účetní metody, obecné účetní zásady	8
4.6. Zásoby	8
4.7. Pohledávky	8
4.8. Závazky	8
4.9. Investice	9
4.9.1. Investiční úvěry	9
4.9.2. Pořízené investice	9
5. Výnosy	10
6. Stav fondů organizace	10
7. Činnost interního auditora za rok 2025	10
8. Specifické ukazatele	11
8.1. Personalistika	11
8.2. Středisko správy a údržby místních komunikací (středisko 010)	12
8.2.1. Příklady realizací v roce 2025 – opravy asfaltových vozovek	13
8.2.2. Příklady realizací v roce 2025 – opravy stavební	16
8.2.3. Autobusové zastávky	19
8.3. Středisko údržby městské zeleně (středisko 050)	20
8.3.1. Činnost střediska dle období	21
8.3.2. Další činnosti střediska 050	30
8.4. Středisko čištění města a zimní údržby (středisko 040)	31
8.4.1. Zimní údržba	31
8.4.2. Čištění města	33
8.4.3. Mosty (opravy mostů)	39
8.5. Veřejné osvětlení a světelná signalizace (středisko 060)	40
8.6. Technický úsek (středisko 080 – dílny)	43
8.6.1. Vyhodnocení technického stavu vozového parku a mechanizace	43
8.6.2. Kritické a strategicky významné mechanizace	43
8.6.3. Detailní doplnění ke stavu vybrané techniky střediska 010	44
8.6.4. Významné investice a technické události roku 2025	45
8.6.5. Investiční výhled, priority obnovy techniky a hodnocení	46
8.7. Systémy managementu kvality, environmentu, BOZP	47
9. Závěr	48
10. Doporučení	50

1. Základní údaje o organizaci

Název:	Technické služby města Liberec, p.o.
Sídlo:	Erbenova 376/2, Liberec VIII – Dolní Hanychov
Identifikační číslo:	08881545
Právní forma:	příspěvková organizace
Datum vzniku:	1. ledna 2020
Spisová značka:	Pr 1165 vedená u Krajského soudu v Ústí nad Labem
Zřizovatel:	Statutární město Liberec
Statutární orgán:	Ing. Jan Ullmann – ředitel

Technické služby města Liberec, p. o. (dále jen TSML) pečují o svěřený majetek Statutárního města Liberec na základě platné zřizovací listiny schválené usnesením Zastupitelstva města Liberec č. 372/2019 ze dne 12.12.2019 (v návaznosti na usnesení Zastupitelstva města Liberec č. 301/2019, kterým byla schválena transformace společnosti Technické služby města Liberec, a. s. na příspěvkovou organizaci), aktualizované usnesením Zastupitelstva města Liberec č. 258/2025 ze dne 30. 10. 2025. (rev. 7):

Hlavním předmětem činnosti se svěřeným majetkem je úklid, údržba, opravy, provádění výstavby, stavebních úprav, rekonstrukcí, modernizací, obnovy, provozování a technické zabezpečení:

- a) místních komunikací a účelových komunikací, včetně jejich součástí a příslušenství, a to ve smyslu zákona č. 13/1997 Sb., o pozemních komunikacích, a prováděcí vyhlášky č. 104/1997 Sb.;
- b) veřejné zeleně;
- c) vodovodů a kanalizací;
- d) veřejného osvětlení, dopravní signalizace, slavnostního osvětlení a dalších forem světelných zařízení;
- e) veřejných akcí pořádaných zřizovatelem;
- f) veřejně přístupných toalet;
- g) sběrného dvora a RE-USE centra;
- h) městského mobiliáře;
- i) dětských hřišť, fitparků a workoutových hřišť;
- j) podchodu spojujícího ulice Doubská a 28. října;
- k) nábrežní zdi včetně zábradlí Liberecké náplavky.

Rozsah a způsob provádění předmětu činnosti se stanoví pokynem zřizovatele.

Organizace je oprávněna vykonávat pro další fyzické a právnické osoby doplňkové činnosti navazující na její hlavní účel. Jako doplňkové činnosti povoluje zřizovatel:

- a) Poskytování technických služeb třetím osobám.
- b) Zprostředkování obchodu a služeb.
- c) Pronájem a půjčování věcí movitých.

- d) Pronájem nebytových prostor, pozemků a staveb.
- e) Reklamní činnost.
- f) Podnikání v oblasti s nebezpečnými odpady.
- g) Provádění staveb, jejich změn a odstraňování.
- h) Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení.
- i) Zámečnictví, nástrojářství.
- j) Opravy silničních vozidel.
- k) Silniční motorová doprava nákladní provozována vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti
 - přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí,
 - nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí.

Proces řízení organizace probíhá ve dvou úrovních:

- statutární orgán – ředitel organizace
- vedoucí středisek a oddělení

2. Organizační struktura



Kancelář ředitele:

- Asistentka (sekretariát, podatelna, vztahy s veřejností, registr smluv, registr směrnic).
- Specialista BOZP, PO a systému managementu.
- Interní auditor

Personalistika:

- Personální oddělení
- Mzdová účetní

Informační soustava a ekonomický útvar:

- Oddělení informační soustavy a ekonomiky
- Finanční účtárna
- Oddělení obchodu a logistiky

Středisko správy a údržby komunikací.

Středisko čištění města a zimní údržby.

Středisko správy a údržby veřejné zeleně.

Středisko veřejného osvětlení a SSZ.

Technický úsek.

Středisko controllingu.

3. Rozpočet a rozpočtová opatření (zpracovala Ing. Kánská, p. Syrový)

3.1. Běžné výdaje

Náklady z činnosti, z toho

hlavní činnost	328 803 873,00 Kč
hospodářská činnost	12 363 351,73 Kč
Celkem náklady z činnosti	341 167 224,73 Kč

Finanční náklady, z toho

hlavní činnost	453 134,86 Kč
hospodářská činnost	58 262,77 Kč
Celkem finanční náklady	511 397,63 Kč

3.2. Kapitálové výdaje

Čerpání fondu investic, z toho

pořízení a tech. zhod. dlouh. maj.	47 757 586,17 Kč
úhrada investičních úvěrů	40 565,96 Kč
odvod do rozpočtu zřizovatele	22 156 080,31 Kč
Celkem čerpání fondu investic	69 954 232,44 Kč

3.3. Hospodářský výsledek

Výsledek hospodaření, z toho

hlavní činnost	2 960 130,68 Kč
hospodářská činnost	4 159 749,02 Kč

Dosažený výsledek hospodaření TSML, p. o., za účetní období 1. 1. až 31. 12. 2025,
činí: **7 119 879,70 Kč.**

3.4. Hospodaření v letech za organizaci, střediska, skupiny

Podrobný rozbor hospodaření společnosti TSML, p. o. za jednotlivá střediska, skupiny nákladů a výnosů v letech je uveden v Příloze č. 1 k této Výroční zprávě za rok 2025.

4. Základní ekonomické ukazatele (zpracovala Ing. Kánská, p. Surový)

4.1. Obecné shrnutí

Rok 2025 byl dalším uceleným rokem nově vzniklé příspěvkové organizace a lze jej hodnotit jako úspěšný, neboť se dařilo plnit všechny úkoly vyplývající ze Zřizovací listiny, která definuje činnosti, které mají TSML v kompetenci. Zpráva nezávislého auditora, Rozvaha příspěvkové organizace, Výkaz zisku a ztráty příspěvkové organizace, včetně příloh k 31.12.2025 jsou uvedeny v Příloze č. 2 – Zpráva auditora TSML 2025.

4.2. Aktivita v oblasti ochrany životního prostředí a pracovně právních vztazích

TSML p.o. si uvědomují, že svojí činností ovlivňují životní prostředí. Všichni zaměstnanci organizace jsou si vědomi odpovědnosti vůči svému jednání a jeho vlivu na okolí. Cesta k uplatňování této odpovědnosti je stanovena, v rámci zavedeného systému environmentálního managementu dle ČSN EN ISO 14001:2016, Politikou ochrany životního prostředí, kterou je deklarována snaha organizace o trvale šetrné chování k životnímu prostředí a k vytváření podmínek pro jeho neustálé zlepšování. Organizace má zpracovaný registr environmentálních aspektů, který je průběžně aktualizován a vyhodnocován. Prováděním interních auditů je uskutečňována kontrolní činnost a zjišťováno dodržování vymezených zásad při všech činnostech organizace.

Formou výcviku a vzdělávání organizace neustále zvyšuje a prohlubuje povědomí mezi svými zaměstnanci v oblasti životního prostředí. Výcvik a vzdělávání zaměstnanců jsou chápány jako jedna z cest vedoucích k minimalizaci rizik spojených s ohrožením životního prostředí, zvyšuje odbornost zaměstnanců a snižuje riziko mimořádných událostí.

Organizace má vypracovaný postup a provádí pravidelné monitorování a měření vybraných ukazatelů životního prostředí. Mezi hlavní sledované údaje patří spotřeba energií, vody, pohonných hmot a nakládání s odpady. Monitorované a měřené ukazatele jsou vyhodnocovány.

Organizace snižuje rizikovost jednotlivých činností kvalitní přípravou, pravidelným opakovaným proškolením zaměstnanců na všech stupních řízení, vyhledáváním potenciálních rizik a jejich minimalizací používáním adekvátních osobních ochranných pracovních prostředků, efektivním nakládáním s odpady a snižováním podílu nebezpečných odpadů, pravidelnými kontrolami zaměřenými na dodržování stanovených postupů a zásad.

Investiční záměry organizace posuzuje před konečným rozhodnutím o jejich realizaci z hlediska jejich vlivu na životní prostředí a snaží se o to, aby dopad na životní prostředí byl co nejmenší.

Pro další snižování zátěže životního prostředí je ve stanovených intervalech a termínech zajišťována kontrola vozidel a mechanismů s cílem minimalizovat škodlivé emise do ovzduší, omezovat hluk na přijatelnou míru, zamezovat úkapům provozních kapalin, zejména ropných látek.

Pracovně právní vztahy ve společnosti fungují v souladu se zákonem č. 262/2006 Sb., zákoník práce v platném znění.

K 31. 12. 2025 v TSML,p.o. činil celkový počet zaměstnanců 184, z tohoto počtu je zaměstnáno v organizaci 28 žen a 156 mužů.

V oblasti vzdělávání zaměstnanců se organizace zaměřuje na prohlubování profesních znalostí a dovedností zaměstnanců všech kategorií. Cílem je udržet požadované kvalifikace nutné pro výkon potřebných profesí.

Řízení zaměstnanců je uplatňováno prostřednictvím stanovených cílů. Pravidelnou součástí práce s lidmi jsou hodnotící rozhovory.

Organizace plní zákonnou povinnost zaměstnávání stanoveného podílu osob se zdravotním postižením, a to vlastním zaměstnáváním těchto osob, navíc odebírá výrobky a služby od firem, které zaměstnávají více než 50 % osob se zdravotním postižením.

4.3. Zaměstnanci organizace, osobní náklady

Sledované účetní období k 31. 12. 2025:

Název položky		Zaměstnanci celkem	Ženy	Muži
Stav ve fyzických osobách		184	28	156
z toho	THP pracovníci	46	21	25
	D pracovníci	138	7	131

Osobní náklady k 31. 12. 2025:

Osobní náklady k 31.12.2025 (v Kč)		
Mzdové náklady		
z toho:	THP pracovníci	29 824 102,00
	D pracovníci	70 766 463,00
	Celkem	100 590 565,00
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění		
z toho:	THP pracovníci	9 920 171,00
	D pracovníci	23 501 030,00
	Celkem	33 421 201,00
Zákonné sociální náklady		6 142 582,00

4.4. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

TSML, p. o., jako nástupnická organizace zaniklé společnosti TSML, a. s. k 1. 7. 2020, pokračuje v odpisování dlouhodobého majetku tak, jak bylo odpisováno v zaniklé společnosti TSML, a. s., respektive v SML (svěřený majetek TSML, p. o. k 1. 7. 2020) a v souladu s platnou legislativou viz výše a ČSÚ 708 – Odpisování dlouhodobého majetku.

Pro účely výpočtu daňových odpisů je použita lineární metoda.

Sledované účetní období k 31. 12. 2025:

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek k 31.12.2025		
Majetek svěřený SML + majetek vlastní	synt. účet	stav k 31.12.2025
Dl. nehmotný majetek	013	3 689 099,45
Dl. drobný nehmotný majetek	018	5 197,60
Dl. ostatní nehmotný majetek	019	120 000,00
Budovy, haly, stavby	021	1 449 708 066,77
Samostatné movité věci (DHM)	022	294 747 309,89
Dl. drobný hmotný majetek	028	3 878 950,10
Pozemky	031	168 520 288,84
Dl. hmotný majetek - pořízený	042	336 921,68
Jiný drobný nehmotný majetek	901	2 434,29
Jiný drobný hmotný majetek	902	222 495,23

4.5. Používané účetní metody, obecné účetní zásady

Účetnictví TSML, p. o. je vedeno a účetní závěrka je sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění včetně požadavků na jeho průkaznost, rozsah a způsob zveřejňování informací z účetnictví a podmínky předávání účetních záznamů pro potřeby státu.

Hospodaření organizace se řídí obecně závaznými právními předpisy, zejména zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, vyhláškou č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti.

4.6. Zásoby

Účtování zásob (evidence) je prováděna metodou A, tzn., že v průběhu účetního období se vyhotovují účetní příjemky a výdejky vč. účtování pořizovací ceny, která se účtuje přes účty 111xxx – pořízení materiálu a 131xxx – pořízení zboží. Výdej zásob ze skladu je účtován cenami zjištěnými aritmetickým průměrem.

Oceňování zásob je prováděno ve skutečných pořizovacích cenách zahrnujících:

- cenu pořízení,
- vedlejší pořizovací náklady (dopravné, poštovné, pojistné, clo).

4.7. Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o příslušné opravné položky k nedobytným a pochybným částkám.

4.8. Závazky

Závazky (dluhy) z obchodních vztahů jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě. TSML, p.o. neevidují k 31. 12. 2025 závazky (dluhy) po lhůtě splatnosti.

4.9. Investice

4.9.1. Investiční úvěry

Sledované účetní období k 31. 12. 2025:

Investiční úvěry k 31.12.2025 (v Kč)				
Účel úvěru (investiční úvěr)	Výše hodnoty úvěru	Čerpaná částka	Poslední plánovaná splátka jistiny	Zůstatek jistiny úvěru k 31.12.2025
Vozadlo VW Passat	903 000,00	903 000,00	28.01.2025	0,00

4.9.2. Pořízené investice

Sledované účetní období k 31. 12. 2025 - pořizovací ceny v Kč jsou uvedeny včetně neuplatněného DPH:

Pořízené investice	
	Kč
Výdejní nádrž AdBlue	217 296,93
Kamera inspekční HD1050 vč. příslušenství	372 990,10
Sekací nástavba RAY	205 953,05
Tandemový válec Ammann	1 083 208,44
Nakladač kolový XCMG 938	2 641 116,80
Baterie do sekačky RAYMO vč. nabíječky	372 315,76
Lešení vč. příslušenství	79 496,65
Radiodetection lokátor RD8200 + vysílač TX 10B vč. přísl.	301 795,06
Tablet s GPS přijímačem vč. příslušenství	118 477,76
Závora – vjezd do areálu TSML	135 900,96
Nádraží, terminály a budovy k nim příslušející	778 674,47
Hala sklad soli – budova H a H1	45 779 438,11

5. Výnosy (zpracovala Ing. Kánská, p. Syrový)

Výnosy z činnosti a transferů k 31. 12. 2025

Výnosy z činnosti a transferů k 31.12.2025 (v Kč)			
	Celkem	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Výnosy z činnosti a transferů	348 087 507,23	330 437 645,26	17 649 861,97
Z toho:			
Výnosy z prodeje služeb	15 275 539,90	0,00	15 275 539,90
Výnosy z pronájmu	1 570 250,49	0,00	1 570 250,49
Výnosy z prodeje materiálů	499 395,13	0,00	499 395,13
Ostatní výnosy z činnosti	1 376 886,13	1 072 244,37	304 641,76
z toho náhrady škod	952 393,00	38 095,72	914 297,28
Výnosy z transferů	329 364 568,16	329 364 568,16	0,00

6. Stav fondů organizace

účet 411 Fond odměn 5 000 000,00 Kč

účet 412 Fond kulturních a sociálních potřeb 436 659,86 Kč

účet 413 Rezervní fond 2 745 775,65 Kč

účet 416 Fond investic 14 537 754,46 Kč

Doplňující informace k fondům jsou uvedeny v Příloze č. 2 k účetní závěrce 2025.

7. Činnost interního auditora za rok 2025

Interní audit v roce 2025 plnil své poslání v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb. Zákon o finanční kontrole a schváleným ročním plánem. Interní audit poskytoval vedení organizace objektivní, nezávislé a ověřené informace. Přínos interního auditu se projevil zejména v identifikaci oblastí vyžadujících zvýšenou pozornost ze strany odpovědných útvarů a ve zvýšení povědomí o významu řídicí kontroly v praxi.

Výkon interního auditu byl zajištěn na základě ročního plánu auditu na rok 2025 vypracován interním auditorem a schválen vedoucím orgánem veřejné správy (ředitelem TSML). Plán byl zaměřen na následující audity.

- 1/2025 Audit plnění opatření z ukončených interních auditů
- 2/2025 Dodávky materiálů, dílů (evidence dílů)
- 3/2025 Audit veřejných zakázek
- 4/2025 Oběh účetních dokladů
- 5/2025 Kontrola správy
- 6/2025 Řídicí kontrola veřejných příjmů a výdajů dle zákona č. 320/2001 Sb. a jeho vyhlášky

Všechny výše uvedené audity byly provedeny a z uskutečněných auditů zpracoval interní

auditor zprávy o zjištění včetně doporučení, které projednal vždy s odpovědnými vedoucími zaměstnanci.

Plnění doporučení interního auditu probíhalo v roce 2025 postupně. Část byla realizována, u dalších došlo k posunu termínu plnění do roku 2026. Prodlení se týkalo zejména doporučení vyžadujících organizační a procesní změny na úrovni jednotlivých středisek.

Přetrvávajícím rizikem v TSML zůstává časová prodleva mezi vydáním doporučení interního auditu a jejich plnou realizací. Toto riziko souvisí zejména s organizačními a personálními faktory na úrovni jednotlivých útvarů.

Interní auditor poskytoval nad rámec ročního plánu konzultační činnost především v oblasti řídicí kontroly, veřejných zakázek a registru smluv.

8. Specifické ukazatele

8.1. Personalistika (zpracovala Mgr. Baranová)

Pracovněprávní vztahy ve společnosti jsou dlouhodobě nastaveny a realizovány v souladu se zákonem č. 262/2006 Sb., zákoník práce, v platném znění, stejně jako s dalšími souvisejícími právními předpisy. Společnost klade důraz na transparentní, korektní a stabilní pracovněprávní prostředí, které přispívá k dlouhodobé spokojenosti zaměstnanců a stabilitě pracovních týmů.

V průběhu roku 2025 došlo ke změně v organizační struktuře společnosti, kdy byl úsek správy komunikací nově začleněn pod středisko údržby komunikací, a správa veřejné zeleně byla zařazena pod středisko údržby veřejné zeleně. Současně bylo nově zřízeno středisko bazén, a to na základě převodu této činnosti z jiné společnosti, včetně přechodu dvou zaměstnanců. Personální politika společnosti byla v tomto období zaměřena především na stabilizaci stávajícího pracovního kolektivu a efektivní využívání lidských zdrojů.

K 31. 12. 2025 činil celkový počet zaměstnanců TSML, p. o. 184. Z tohoto počtu bylo 156 mužů a 28 žen, technickohospodářský personál tvořilo 46 zaměstnanců a 138 zaměstnanců vykonávalo dělnické profese.

V oblasti rozvoje lidských zdrojů společnost i nadále systematicky podporovala vzdělávání a odborný růst zaměstnanců. Důraz byl kladen zejména na prohlubování kvalifikace a obnovu odborné způsobilosti. Vzdělávací aktivity zahrnovaly jak povinná školení vyplývající z právních předpisů, tak i odborné kurzy, semináře a praktická školení zaměřená na konkrétní pracovní činnosti. Celkové náklady na vzdělávání zaměstnanců dosáhly v roce 2025 částky 941 389 Kč.

Vlastní vzdělávání zaměstnanců představuje pro společnost klíčový nástroj pro zajištění odborně náročných a specializovaných činností. Vzhledem k dlouhodobému nedostatku kvalifikovaných pracovníků na trhu práce se společnost zaměřuje především na rozvoj profesí, jako jsou elektromontér či obsluha stavebních strojů.

Součástí systému péče o zaměstnance je Fond sociálních a kulturních potřeb, který je využíván k poskytování celé řady benefitů. Zaměstnancům jsou z tohoto fondu poskytovány příspěvky na produkty spoření na stáří, sportovní a kulturní aktivity či léčebné a rekreační pobyty. Fond dále umožňuje poskytování bezúročných půjček zaměstnancům v obtížné finanční situaci a slouží také k ocenění zaměstnanců při významných životních a pracovních jubileích.

Vedle těchto benefitů společnost poskytuje zaměstnancům příspěvek na stravování formou stravenek, pět týdnů dovolené a pět dnů zdravotního volna (Sick Days).

V oblasti zaměstnávání osob se zdravotním postižením společnost dlouhodobě plní zákonnou povinnost stanoveného podílu těchto osob, a to především prostřednictvím vlastního zaměstnávání osob se zdravotním znevýhodněním. Současně spolupracuje s dodavateli, kteří zaměstnávají více než 50 % osob se zdravotním postižením, čímž podporuje jejich uplatnění na trhu práce.

V roce 2025 nebyla společnosti uložena žádná sankce za porušení povinností vyplývajících z pracovněprávních předpisů. Společnost tak i nadále potvrzuje vysokou úroveň dodržování legislativních požadavků v oblasti pracovního práva.

8.2. Středisko správy a údržby místních komunikací (středisko 010, zpracoval Bc. Vondráček)

TSML, p. o. udržují v rámci běžné údržby 447 km vozovek a 283 km chodníků.

V roce 2025 jsme zpracovali celkem 5461,13 t asfaltových směsí, z toho bylo 4396,25 t zpracováno ručně nebo pokládkou finišerem do připravených nebo vyfrézovaných výřezů. Z převážné části - cca 93,5 % - se jednalo o práce pro SML, zbývající část tvoří činnosti pro externí objednatele.

V zimním období jsme na provizorní opravy výtluků použili přes 27 t studené balené a skoro 30t teplé asfaltové recyklované směsi – bagely.

Celkem tun v roce 2025	5461,13	% z celku
z toho SV	4396,25	80,5 %
z toho BV	1064,88	19,5 %
pro SML	5106,26	93,5 %
pro externí objednatele	354,87	6,5 %

Po domluvě s DPMLJ, a. s. jsme opravili některé zastávky, např. zastávky v ulici Švermova, Generála Píky, Ruprechtická, Mařanova a Melantrichova.

Proběhlo několik souvislých oprav komunikací, například byl opraven povrch v ulicích Dlouhá, Staškova, U Vleku, Černého, Krokova, Na Výběžku, Na Zátočí, Na Růžku a některých dalších.

Z větších stavebních akcí lze zmínit úpravu vozovky v ul. Ampérova, kde došlo k výměně nevhodných podkladních vrstev za nové a doplnění chybějícího veřejného osvětlení, akce v ulici Stará, kde byla provedena úprava nevhodného napojení vozovky na silnici krajské správy, akci U Školy, kde byla původně plánována pouze obnova asfaltového krytu vozovky, ale v průběhu prací byl zjištěn nevhodný stav podkladních vrstev a bylo rozhodnuto o jejich výměně, dále např. akce Sovova, kde bylo zamezeno splavování perkového povrchu na chodník a kolejiště provedením povrchu z kamenné dlažby, opravu odvodnění v ulici Doubská, oprava schodiště v ulici Anglická a mnoho dalších. Na konci roku jsme ještě zrealizovali provizorní opravu části Štefánikova náměstí tak, aby byla zajištěna průjezdnost této lokality v zimním období.

Na začátku letní sezony byl také upraven povrch v areálu v Londýnské ulici, kde došlo k jeho rozšíření pro potřeby Městských lesů Liberec.

V rámci běžné údržby dále provádíme opravy propadlých či jinak poškozených uličních vpustí a šachet v majetku města Liberce, staráme se a provádíme obnovu svislého a vodorovného dopravního značení, provádíme opravy poškozených zábradlí a jiných záchytných zařízení, odstraňujeme propady ve vozovkách či chodnících a staráme se po dohodě se správci komunikací o bezpečnou sjízdnost vozovek a schůdnost chodníků.

8.2.1. Příklady realizací v roce 2025 - opravy asfaltových vozovek

ul. Dlouhá



ul. U Vleku



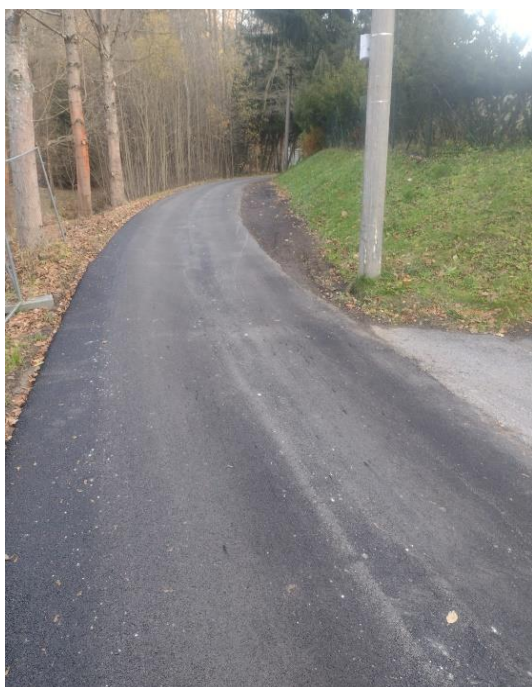
ul. Staškova



ul. Krokova



ul. Na Výběžku



ul. Na Zátoci



8.2.2. Příklady realizací v roce 2025 - opravy stavební

Úprava vozovky v Ampérově ulici, včetně podkladních vrstev a doplnění VO



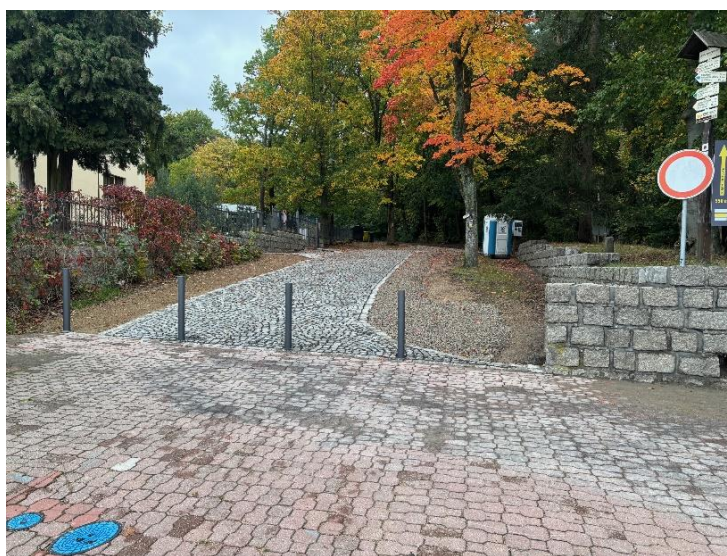
Oprava v ul. U Školy – obnova asfaltového krytu vozovky, včetně výměny podkladních vrstev



ul. Stará – úprava nevyhovujícího napojení na vozovku krajské správy



ul. Sovova – změna povrchu cesty



ul. Doubská – oprava odvodnění



ul. Anglická – oprava schodiště



Štefánikovo náměstí – provizorní vozovka



Londýnská – úprava areálu

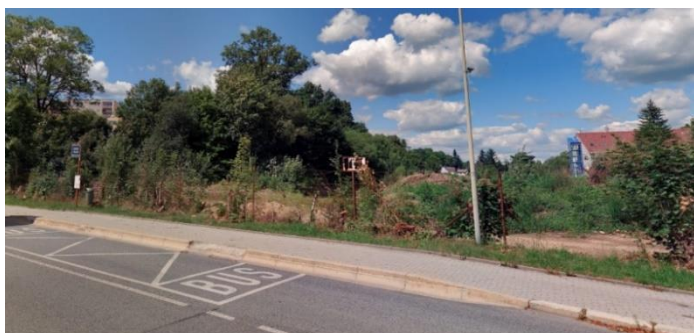


8.2.3. Autobusové zastávky

Švermova



Mařanova



Generála Píky



Ul. Ruprechtická



8.3. Středisko správy a údržby městské zeleně (středisko 050, zpracovala p. Plívová)

O městskou zeleň pečuje středisko veřejné zeleně. Středisko zaměstnává cca 42 zaměstnanců a mimo pravidelné údržby zeleně zajišťuje arboristickou činnost, opravy mobiliáře, pítek a fontán a je vybaveno vlastní dílnou na opravy drobné mechanizace. V roce 2025, oproti roku 2024. středisko zeleně neplánovaně navýšilo počet zaměstnanců skupiny D. V prvním pololetí roku 2025 jsme pracovali s nižším stavem THP pracovníků, protože chyběl mistr střediska. Ve výběrových řízeních se podařilo vybrat vhodného pracovníka až ve druhé polovině roku 2025. Zároveň došlo ke spojení “realizačního střediska zeleně” a “správy zeleně”. Zpočátku roku 2025 ukončili pracovní poměr dva stávající správci stř. zeleně, takže z výběrového řízení byli přijati na správu dva noví odborníci.

Zaměstnanci Technických služeb města Liberec p. o. mají v péči celkem 1.807.412 m² travnatých ploch, které jsou rozděleny do 4 intenzivních tříd údržby travnatých ploch vycházejících z pasportu zeleně (IT1, IT2, IT3, IT4). V roce 2025 bylo celkem posečeno 7.219.960 m² travnatých ploch.

Intenzivní třídy údržby:

IT1 (179.442 m²) sečeno 6x za sezónu to je 1.076.652 m²

IT2 (1.443.864 m²) sečeno 4x za sezónu to je 5.774.736 m²

IT3 (46 549 m²) sečeno 2x za sezónu to je 93.089 m²

IT4 (133.737 m²) sečeno 2x za sezónu to je 275.475 m²

Porovnání sečení travnatých ploch

Intenzivní třída	2022	2023	2024 / 2025
IT1	720 984 m ² (180 246 x 4)	897 775 m ² (179 555 x 5)	1 076 652 m ² (179 442 x 6)
IT2	4 256 310 m ² (1 418 770 x 3)	4 330 713 m ² (1 443 571 x 3)	5 774 736 m ² (1 443 684 x 4)
IT3	353 074 m ² (176 537 x 2)	422 666 m ² (211 333 x 2)	93 098 m ² (46 549 x 2)
IT4			275 475 m ² (137 737 x 2)

8.3.1. Činnost střediska 050 dle období

leden, únor

V zimním období jsou zaměstnanci střediska 050 rozděleni mezi dva zimní dispečinky. Jedna část pracovníků zajišťuje zimní údržbu komunikací I. a II. třídy, druhá část zajišťuje “strojný úklid” chodníků, “ruční úklid” přechodů a zastávek MHD.

Začátkem roku 2025 proběhla spíše průměrná zima a naši zaměstnanci udržovali komunikace, chodníky a ostatní plochy podle intenzity spadu sněhu a podle intenzity mrazu. Ve dnech, kdy se teploty pohybovaly nad průměrem zimy, se prováděla jiná práce, například kácení, výřezy náletů, úprava průjezdních a průchozích profilů, uvolňování dopravního značení a ostatní činnosti, které je možné provádět i v zimním období a v období vegetačního klidu. Na dílně se v průběhu ledna a února prováděla příprava strojů na letní činnost. Čištění a údržba sekacích traktůrků, křovinořezů, fukarů apod. V závislosti na klimatických podmínkách probíhala příprava a nátěr lavičkových prken, opravy košů a jiného mobiliáře.



březen

Jarní příprava střediska zeleně byla v roce 2025 v plném proudu. Provádělo se odzimování záhonů, ostříhávání růží a travin, první pletí záhonů.

Pro přehled: V Liberci se staráme se o 1.645 m² záhonů růží, 4.007 m² záhonů trvalek a 95 m² záhonů květin. V pravidelném pletí udržujeme 17.270 m² keřových porostů. Celkem jsme v roce 2025 na těchto záhonech provedly 8 zásahů pletí a ostříhání odkvetlých částí. Zároveň probíhala vertikutace a přihnojování trávníků na vybraných plochách v první intenzitní třídě.

V průběhu března jsme, po předchozím úspěchu, opravili záhony na Soukenném náměstí a osázeli je novou směsí cibulovin. Na několika místech jsme v centru města umístili přenosné květníky od firmy "Pots". Sazení jsme rozšířili o plochu na křižovatce Kubelíkova a Ještědská. Po odkvětu cibulí jsme tato místa osadili směsí letniček.



V průběhu měsíce března zároveň probíhalo jarní vyhrabání listí na plochách v první a v druhé intenzitní třídě - celkem jsme shrabali 340.000 m² a odvezli přes 35 tun listí.

Během roku 2025 se také prováděly opravy na mobiliáři města Liberce.

Ve spolupráci s odborem “KAM” jsme zajišťovali náročnější kácení dřevin v ulici Vítězná a s odborem dopravních staveb jsme káceli v lokalitě Třešňová x Rychtářská. V této lokalitě jsme následně přesadily větší dřeviny. Kácení jsme prováděli i v ulici Melantrichova.



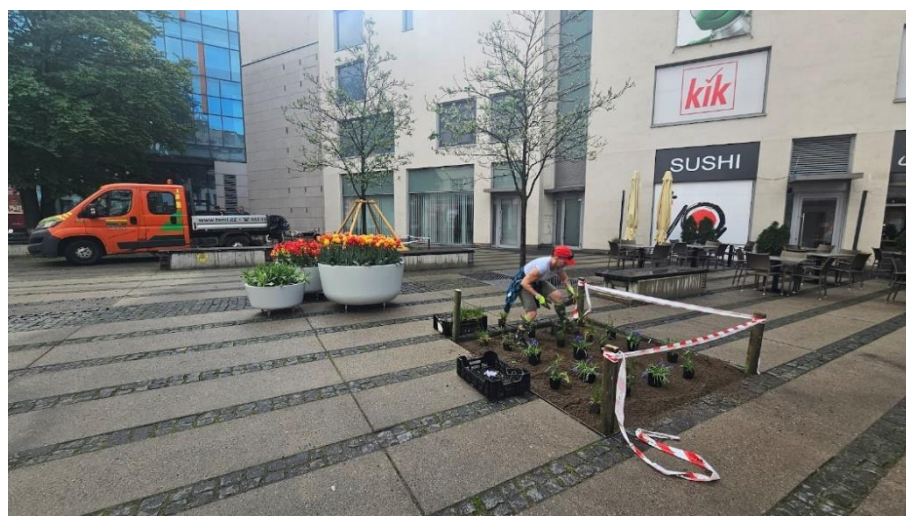
duben

Začátkem dubna 2025 jsme započali práce pravidelnou výměnou písku ve vybraných pískovištích. Měníme vrstvu 20 cm do hloubky na celkové ploše pískovišť 1550m².

Zároveň jsme prováděli větší úklidové práce na hřištích a práce na kypření dopadových ploch.



Pracovalo se na osazování stromových mís před OC Plaza podle projektové dokumentace odboru KAM. Nejprve jsme doosadili stromové mísy s lavicemi a následně jsme pokračovali výkopovými pracemi v prázdných stromových mísách. Jedná se o prozatímní řešení obměny nefunkčních stromových mís.



květen

Zahájení seče travního porostu na přelomu dubna a května 2025. Plochy IT1, jejichž výměra činí 358.885m², byly sečeny “osmkrát”, plochy v IT2 o výměře 2.887.377m² “tříkrát” a plochy v IT3 o výměře 46.549m² “dvakrát”. Prováděla se i mozaiková seč, která u nás není výjimkou. Musíme konstatovat, že rok 2025 byl mimořádně deštivý, proto ukončení prvního kola seče bylo enormně náročné pro všechny. Seč jsme celkově ukončili ve druhé polovině října 2025. Začátkem měsíce května 2025 jsme vysadili novou dubovou alej podél ulice Hlávkova.



V květnu spouštíme po zimním období vodní prvky. Jedná se o náročný proces.

V květnu 2025 jsme bohužel, po domluvě s odborem EP, nemohli spustit fontánu v Lidových sadech, jelikož bude potřeba provést sanaci vany (bazénu), ke které dojde na jaře 2026.



Vyměnili jsme cibuloviny za letničkovou výsadbu a zároveň jsme umístili další květinové truhlíky na zábradlí v ulici Na Bídě, na sloupy veřejného osvětlení ve Felberově ulici a na most v ulici Na Rybníčku.



Společně s odborem KAM jsme v ulici Fügnerova vytvořili poslední jarní záhon.



Vzhledem k bujnosti vegetace jsme museli, v květnu 2025, zatvarovat pravidelně udržované živé ploty, které se standardně stříhají “dvakrát” ročně. V roce 2025 jsme na plochách v IT1 stříhali ploty “třikrát” a na plochách v IT2 “dvakrát” vyjma průmyslové zóny u Globusu, kde byly živé ploty upravovány “dvakrát”. Celkem se upravilo 133.410,5m² živých plotů.

V květnu 2025 také proběhlo první kolo seče příuličky, kde se seče na jeden až dva záběry příuliční zeleň (mj. příkopy) podél vybraných téměř 131 km komunikací.

červen, červenec

Na základě dendrologických posudků jsme ošetřili dřeviny v Gutenbergově ulici. Provedli jsme keřové náhradní výsadby. Vyměnili jsme prkna na lavičkách v parku Cyrila a Metoděje a v lokalitě Ruprechtic. Provedli jsme hnojení strojově vysazených cibulovin ve vybraných parcích a v ulici Krejčího.

Rukama nám prošlo téměř 3.000 cibulí tulipánů, narcisů atd., které jsme vyjmuli ze záhonů. Zbavujeme je nadzemní části a uchováváme k další výsadbě.

srpen



Srpen je především měsícem příprav na podzimní práce. Přípravují se podklady pro náhradní výsadby, objednává se materiál, rozhoduje se o druhu cibulovin a letniček, které budeme vysazovat v dalším roce.

V srpnu 2026 jsme dosazovali trvalky např. v Zahradě vzpomínek, v ulici Vítězná, Zámečnická a na Sukově náměstí.

září

Září 2025 se neslo v duchu výsadeb, doplňovali jsme stávající záhony např. levandule v ulici 5. Května a prováděli dosadby keřů například v okolí Horizontu. Likvidovali jsme invazní plevel, zejména křídlatku a bolševník. Další činností tohoto období je frézování pařezů. V parku v Jablonecké jsme obnovovali lavičky nad zrcadlem.



říjen a listopad

Tyto dva měsíce roku 2025 jsme věnovali zejména výřezu náletových dřevin, kácení, úpravě průjezdních a podchozích profilů, provádění náhradních výsadeb a úklidu listí.





prosinec

Významnou akcí prosince 2025 byla výsadba dřevin, trvalek, travin a cibulí do připravených mís v ulici Svojsíkova podle projektu odboru KAM.





V prosinci jsme především zajišťovali zimní údržbu města, úpravu průjezdních profilů z důvodů provádění zimní údržby, kácení, úklid dílen a úklid areálu TSML. Středisko 050 také zajišťuje závlivku zeleně, která probíhá většinou od března do konce listopadu. Podle klimatických podmínek provádíme každotýdenní úklid na 76 plochách městské zeleně. Ve druhé polovině roku 2025 se nám podařilo s firmou “Stihl” uzavřít bezplatnou smlouvu na zapůjčení akumulátorové drobné mechanizace - křovinořezů, fukarů a plotostřihů, abychom si tyto stroje vyzkoušeli v provozu (výdrž baterií apod.) . V roce 2026 se rozhodneme, zda je pro naše středisko výhodné jít touto cestou, nebo zůstat u strojů se spalovacími motory. Na přelomu listopadu a prosince 2025 se podařila rekonstrukce kanceláří zeleně a sestěhování správy a realizace do společných prostor.

8.3.2. Další činnosti střediska 050

Středisko údržby veřejné zeleně dále zajišťuje závlivku, která probíhá většinou od března do konce listopadu. Dle klimatických podmínek provádíme každotýdenní úklid na 76 plochách městské zeleně. Kypříme a uklízíme okolo 50 ks dětských hřišť. THP pracovníci se spolu se správci zeleně účastní celostátních konferencí SZKT – konference sekce správy zeleně, která se v loňském roce konala v Praze a Dnů zahradní a krajinářské tvorby v Luhačovicích. Navázali jsme spolupráci ve věci zvyšování kvalifikace našich zaměstnanců s jedním z nejvýznamnějších představitelů z oboru arboristiky panem Davidem Horou, DiS. Zároveň se snažíme jít s aktuálními trendy údržby veřejné zeleně. V loňském roce jsme navázali spolupráci s firmou Stihl a domluvili jsme bezplatné vyzkoušení akumulátorových strojů – křovinořezů, plotostřihů, pojezdových sekaček, fukarů. Vracet je budeme v 1. polovině roku 2026

8.4. Středisko čištění města a zimní údržby (středisko 040, zpracoval p. Házl)

8.4.1. Zimní údržba

Odpovědnou organizací za provádění zimní údržby místních komunikací ve městě Liberci jsou Technické služby města Liberec p. o. Operační plán zimní údržby, podle kterého je činnost zimní údržby zajišťována, byl vypracován podle silničního zákona č. 13/1997 Sb., ve znění zákona č. 102/2000 Sb., vyhlášky č. 104/1997 a 355/2000 Sb., kterou se provádí zákon o pozemních komunikacích. Operační plán byl zpracován pro standardní provozní podmínky s ohledem na hospodárnost a efektivnost údržbových nákladů a společenským potřebám města. Cílem zimní údržby místních komunikací (dále ZUMK) bylo zajištění zmírňování nebo odstraňování závad ve sjízdnosti a schůdnosti po celé zimní období dle zásad schváleného Operačního plánu zimní údržby. Při provádění vlastní zimní údržby je nutno přihlídnout k aktuálnímu stavu komunikací a chodníků konkrétního programu, zhodnocenému v daném místě a čase řidičem a také na posouzení ze strany službu konajícím dispečerem.

Organizace zimní údržby je řízena ze dvou spolupracujících na sobě nezávislých dispečinků. Zimní údržbu vozovek I. a II. třídy, zastávek MHD, veřejných parkovišť a parkovacích ploch, schodišť, cest v parcích, provoz deponie posypových hmot a organizaci práce externích dodavatelů na komunikacích I. a II. třídy zajišťuje nepřetržitě dispečink č. 1.

Údržbu vozovek III. třídy, chodníků I. a II. třídy, organizaci práce externích dodavatelů na komunikacích III. třídy, údržbu pěších komunikací a vybraných přechodů pro chodce zajišťuje v denních prodloužených směnách dispečink č. 2.

Statistické údaje - zimní období 2024/2025 a období 2025/2026		
rozsah udržovaných komunikací (v metrech, pokud není uvedeno jinak)		
Období	2024/2025	2025/2026
vozovky I. třídy	137 617,5	137 618
vozovky II. třídy	41 556	41 556
vozovky III. třídy	230 398	230 398
vozovky celkem	408 571,5	408 572
chodníky I. třídy	79 400	79 400
chodníky II. třídy	86 178	86 178
chodníky celkem	165 578	165 578
zóna veřejných prostranství (m2)	11 651	11 651
cesty v parcích (m)	4 832	4 832
městská parkoviště (m2)	65 967	65 937
parkovací plochy (m2)	13 847	13 847
počet schodů - stupňů	3 578	3 578
počet udržovaných přechodů	351	351
počet zastávek MHD	396	396

Ostatní údaje:		
Období	2024/2025	2025/2026
počet pracovníků TSML p.o.	116	118
počet pracovníků smluvních	30	28
celkový počet pracovníků	146	146
počet spec. mechanismů TSML p.o.	46	48
počet nákladních vozidel TSML p.o.	17	16
počet traktorů TSML p.o.	2	2
počet mechanismů externích	22	23
počet traktorů - externích	14	14
počet nákladních vozidel - externích	0	0

V létě 2025 byla dokončena a předána nová hala na posypové materiály. Byla nadimenzována s rezervou i na opravdu tuhé a dlouhé zimy. Má dvě kóje. Do levé jsme přemístili sůl, co zbyla ze zimy 24/25 a doplnili solí novou. Do pravé jsme navozili kamennou drť 4/8, která se používá na programech V3, ale i na výjimečných vozovkách vyšších tříd. I na části chodníků. Byla to pro nás vítaná novinka, mít i drť pod střechou. Odpadly nám starosti s popršenými a následně zmrzlými hroudami, které ucpávaly, nebo rovnou rozbíjely rozmetadla. Zároveň se osvědčilo posílené selankové hospodářství. Solanka nedošla ani ve vypjatých momentech zimní údržby a stačilo míchat v běžné pracovní době, čímž jsme trochu ušetřili na přesčasech.



8.4.2. Čištění města

Strojní metení

Režim strojního metení určuje Operační plán letního čištění města. Zejména se jedná o lokality a četnost. Rozděluje se ještě na strojní metení vozovek a chodníků. Pro oba typy komunikací jsou zvláštní, velké a malé, zametací stroje.

Březen 2025 byl prakticky bez zimní údržby, což nám umožnilo si předmést vozovky a chodníky 1. a 2. třídy. Za normálních okolností bychom se k nim dostali až od druhé půlky května, což sebou samozřejmě nese nelibost občanů. Od 1. dubna samozřejmě začal Jednorázový



jarní úklid, kdy po sobě uklízíme inertní materiál použitý při zimní údržbě. Na tento úklid máme lhůtu do konce května. Příliš nás netrápila poruchovost strojů ani marodka strojníků, takže jsme byli hotoví již cca 15. 5. 2025. Součástí tohoto je i ruční úklid (v místech, kde to strojně není možné). Posádky jsme vybavili silnými fukary a pokud to situace dovolí, tak se nám díky tomu práce zrychlí. Na jarní úklid ihned navazuje Opakované strojní metení, kdy se ve třech třídách četnosti uklízí téměř celé město.

V roce 2025 jsme nadále používali tzv. šetrné strojní metení. Jedná se o technologii určenou pro zadlážděné veřejné plochy a chodníky, zejména malou dlažební kostkou 5/7 cm. Kvůli vsakování se používá na spárování kamenná drť frakce 4/8 mm, které je ale zase velmi nevhodná právě pro strojní metení. Kovové kartáče a vývěva úplně vymetají nestabilní spáry a dochází k degradaci celé žulové skladby.

Osvědčil se bezvývěvový zametací stroj středního formátu, který používáme na větší veřejné plochy, např. náměstí apod. a zároveň jsme vybavili jeden chodníkový zametací speciál těmi nejjemnějšími plastovými kartáči, jaké jsou na trhu a výkon vývěvy snížili na použitelné minimum. Takto zádlažbu



poškozujeme výrazně méně. Ještě by pomohlo používání jemnějšího spárovacího materiálu, například frakci 2/5 mm.

Čištění dešťových vpustí

Čištění dešťových vpustí se opět organizuje v Operačním plánu LČM. Vše je rozděleno do 52 programů, kde cca polovina je pro velký fekální vůz FEKO a polovina pro menší FUSO. Rozdělení je z důvodu dostupnosti, někde se zkrátka velký nevejde. Ve městě je celkem 7 137 vpustí alespoň podle poslední pasportizace dokončené v roce 2023. Tímto pasportem jsme i aktualizovali Operační plán. Ten je nastavený, aby každá vpust' byla minimálně jednou ročně vyčištěna. Zatížené lokality i vícekrát ročně. V roce 2025 jsme měli bohužel velký problém s poruchou velkého fekálu. Prakticky celé léto, tři měsíce byl na servisu. Pomocí přesčasů a náhradních víkendových směn jsme nakonec Operační plán splnili, ale bylo to o fous. Naštěstí nás v roce 2025 nepotkaly žádné povodně ani záplavy, kde by byl velký fekál nepostradatelný. Měli jsme sice v případě potřeby sjednanou pomoc od soukromých firem, ale nebylo by to nic levného.



Čištění tlakovou vodou

Čištění se provádí buď předními tryskami, není ale moc účinné nebo závozníkem hadicí s tryskou. Toto je neúčinnější technologie čištění, zároveň ovšem nejdražší. Je to ale jediná možnost, jak smýt vozovku i pod nepřeparkovanými auty nezodpovědných řidičů.

Je pro tuto činnost opět vypracovaný operační plán, který musí respektovat fyzikální vlastnosti. Voda zkrátka do kopce neteče. Většinou se tato činnost provádí v nočních směnách. Není hlučná a slabý provoz je samozřejmě pro posádku výhodný.

Nezanedbatelná práce cisteren je v parných letních dnech ochlazování veřejných ploch



města. Po zkušenostech z předešlých let jsme snížili výši teploty, kdy vyjíždíme, po oteplení nad 28 st. Celsia. Kropení se provádí předními tryskami a horním rozprašovačem. Většinou vyjížděly dvě cisterny, které od oběda do odpoledne křižovaly městem. Kropí se výhradně vodou z přehrady.

Čištění horkou párou

Tato technologie se v předešlém roce velmi osvědčila, zejména při čištění kamenných prvků a zádlah, i betonových. Je to jediná technologie, které dokáže veřejný prostor zbavit také zašlapaných žvýkaček.



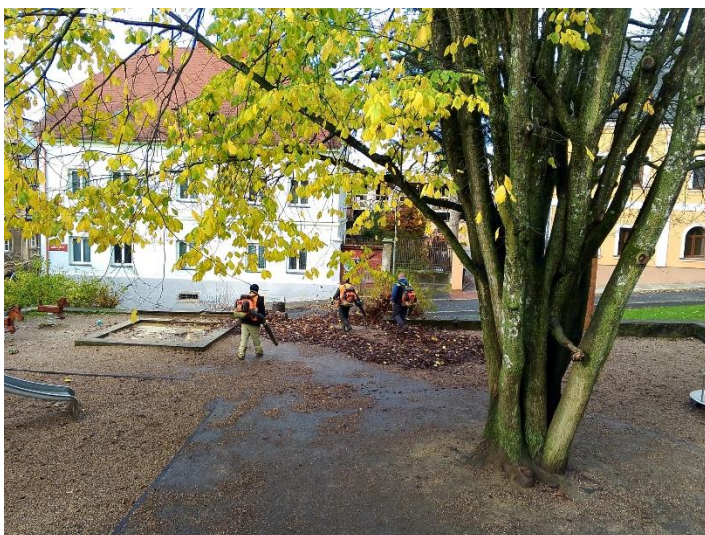
Zahájili jsme čištěním odpadkových košů v centru města a pokračovali zatíženými a prestižními lokalitami. Také to není nic levného, stroj za jednu směnu spotřebuje cca 20 litrů nafty, 5 litrů benzínu a 3 kubíky pitné vody. Plus provoz malého nákladního vozu a minimálně dvoučlenné posádky. Ale výsledek je skvělý. Pro rok 2025 jsme tuto činnost již zařadili do běžného čištění města řízené Operačním plánem.

Šintování (likvidace plevelů z veřejných ploch a chodníků) a úklid podzimního listí

Šintování je činnost, která se provádí na základě zadání správců. Růst plevelů je lokálně rozdílný v závislosti na počasí a srážkách. Dříve jsme aktivně využívali chemické postřiky a následně jsme ručně různými „dloubátky“ odstraňovali zbytky plevelů, což



bylo velmi zdlouhavé. Před pár lety se ale změnila legislativa na použití těchto chemikálií a prakticky výhradně provádíme šintování mechanicky. Vybavili jsme všechny posádky šintovacími vozíky (celkem 4 kusy) a fukary, aby ta práce šla rychleji, ale je to mnohdy neřešitelný souboj s přírodou, kdy ještě nejsme hotovi na jednom konci a na druhém je už zase zarostlo. Na konci vegetačního období je pro nás velký úkol zbavit se spadlého listu na veřejných plochách. To se provádí až do prvního sněhu. A pokud není v zimní období sníh, tak i v průběhu



zimy. Rok 2025 byl bohatý na srážky, listího tak bylo výrazně více než předchozí roky. Tam kde to situace ohledně hluku dovolí a zároveň je přes den velký provoz, tak provádíme čištění a šintování v nočních hodinách. Tradičně to jsou kruhové objezdy a ostrůvky.

Úklid a ruční sběr komunálního odpadu

Je to naše tradiční odvětví. Na ruční sběr odpadků máme 9 pracovníků a s částí veřejných prostor nám pomáhají Komunitní práce Liberec. Oni sice mají v terénu výrazně víc lidí, ale mají zároveň nelehký úkol v těchto lidech obnovit běžné pracovní návyky.



S objemově větším nepořádkem si vypomáháme ručními mobilními posádkami. Jsou to ty známé oranžové valníky.

Hodně nám na jaře pomáhají různé občanské dobrovolné aktivity. Za všechny zmíním Děti Země. Skupiny těchto dobrovolníků několik jarních víkendů projdou a vyčistí plochy, kam bychom se my nikdy nedostali. Jen pak svážíme nasbírané pytle. Je to neuvěřitelné, ale odpadky váží několik desítek tun.



Kontrola výsypu odpadkových košů, opravy a výměny poškozených, příp. náhrady ztracených



Výsyp odpadkových košů v Liberci provádí na základě smlouvy o dílo firma FCC. Naše středisko provádí kontrolu této činnosti a drobné opravy, větší opravy ve spolupráci s dalšími středisky. Výměny a náhrady organizuje Odbor ekologie. Je to opět

každodenní starost. Samotný výsyp košů docela funguje ale současný úklid okolo koše v průměru 1 metru, který je součástí smlouvy, musíme velmi často kontrolovat a reklamovat. Pokusili jsme se přesoutěžit Výběrovým řízením stávající smlouvu s FCC, abychom docílili větší pečlivosti úklidu kolem košů a lepší dodržování předepsaného Operačního plánu na výsyp odpadkových košů. Zejména na dodržování četnosti. Doufali jsme i ve snížení ceny jednotlivých výsypů. Do Výběrového řízení se ale bohužel nikdo nepřihlásil, tak jsme museli strpět opět prodloužení smlouvy s FCC.



Reprofilace příkopů

Je to opět nová, dříve zanedbávaná branže. Provádí se výhradně na zadání správců. Její potřebnost a účinnost se nejvíce projevuje při silných deštích, kdy právě funkční příkopy jsou schopné zachytit a zadržet dešťovou vodu, která by při neřízeném stečení napáchala velké škody. Reprofilace se prováděla v ulicích Švermova, Puškinova, Hostivítova, Sáňkařská, Ještědská, Králův Háj, Vlčí vrch, Temná, Mimoňská, Horská, Obchodní, Volgogradská, Karlinská a Beranova cesta.



Povodně

Jak jsem již zmínil výše, v souvislosti s poruchou velkého fekálního vozu, v roce 2025 nás žádné větší záplavy ani povodně nepostihly.

Externí činnost

Externí činnost je dost podstatná část práce našeho střediska. Zatím vynechám zimní údržbu, k té samostatně. Provádíme velký objem letních prací. Zejména je to strojní metení, jelikož jsme jediní v dostupné vzdálenosti, kteří mají volnou kapacitu na zametacích vozech. Objednávají si nás jednak stavební firmy, Strabag, Eurovia, Metrostav a další, na zametání vozovek po stavební činnosti nebo před pokládkou vrchního asfaltového krytu. I fekální vozy se podílejí na externí činnosti. Máme několik klientů, kteří si u nás pravidelně objednávají čištění dešťové kanalizace a zametení ve svých areálech. Jsou to většinou místní továrny, sportovní a obchodní centra. Stejně tak se na práci pro extery účastní i posádky ručního úklidu. Několikrát jsme uklízeli pozemky Pozemkového fondu. Často si nás najímají organizátoři různých akcí na veřejných plochách (zejména Náměstí. Dr. E. Beneše) na následný úklid. Zároveň se nám podařilo udržet a pokrýt velkého klienta, všechny vojenské areály na regionu, jak zimní, tak hlavně letní údržbou včetně seče trávy.

Veřejné WC na autobusovém nádraží

V roce 2025 byly dokončeny a předány veřejné toalety k užívání na autobusovém nádraží. Technické služby zajišťují úklid toalet. Zajišťujeme to smluvně, výběrovým řízením jsme na to najali úklidovou firmu. Toalety jsou v provozu od 5:00 do 23:00 a úklid probíhá každé 2 hodiny.



8.4.3. Mosty (opravy mostů)

V roce 2025 se nám podařilo konsolidovat jednu speciální posádku na tuto branži. Dovybavit ji potřebným vybavením. Tato posádka provádí na mostech a propustcích předepsané údržbářské práce menšího rozsahu tak jak vyplívají z protokolů o mostních prohlídkách. Daří se nám maximálně splnit nové požadavky, ale dohnat deficit údržbových prací za předešlé roky se zatím nepovedlo.

V roce 2025 jsme opravili celkem 17 mostů a propustků. Na práce většího a odbornějšího rozsahu jsme provedli výběrové řízení na specializovanou firmu, která provedla kompletní výměnu propustku v ulici V Lukách. Svépomocí jsme opravili mosty a propustky v ulicích Revírní, Doubská, Kadlická, Otakarova, Zvolenská a dalších.





8.5. Veřejné osvětlení a světelná signalizace (středisko 060, zpracoval p. Pelc)

Hlavní činností střediska 060 veřejného osvětlení VO a světelné signalizace SSZ TSML, p.o. jsou opravy, údržba a servis uvedených zařízení, která jsou v majetku Statutárního města Liberec. Mimo tato zařízení naše středisko opravuje, udržuje a servisuje i další důležitá zařízení a to speciální a slavnostní osvětlení, vánoční osvětlení radnice a bližšího centra a také další dopravně technologická zařízení, jako jsou například



meteostanice, parkovací systémy apod. K doplňkové činnosti patří ve velké míře vytyčování podzemních kabelových vedení a zařízení VO a SSZ, vyvětvování zařízení stožárů, svítidel VO a signalizace SSZ a také dočasné nebo trvalé přeložky zařízení VO, vyvolané především stavebními pracemi na objektech nebo inženýrských sítích. Vytyčování podzemních kabelových vedení a zařízení VO je prováděno v návaznosti na proces vyjadřování k existenci sítí VO. Vlastní vyjadřování k existenci sítí VO je zajišťováno správcem SML, odborem správy veřejného majetku. V rámci vyčíslení a likvidace pojistných událostí a to dopravních nehod a ostatních poškození zařízení a rozvodů VO a SSZ, připravuje středisko VO a SSZ výkaz a ocenění fin. nákladů jako podklad pro další zpracování poj. událostí správcem veřejného majetku SML. Nedílnou součástí práce střediska je dále provádění pravidelných periodických kontrol PK zařízení VO, SSZ a ostatních výše uvedených zařízení, které určují další nutný objem oprav a obnovy těchto zařízení. Naši elektromontéři také drží nepřetržitou pracovní pohotovost. Asi poslední důležitou součástí je provádění revizí výše uvedených el. zařízení.

Také v roce 2025 pokračovala obnova, tedy modernizace a rozšiřování zařízení veřejného osvětlení a světelné signalizace s cílem především zvýšit bezpečnost provozu a bezpečnost a kvalitu života obyvatel, zvýšit energetickou efektivnost a s tím zajistit finanční úspory. Obnova a modernizace spočívá především ve výměně stávajících výbojkových svítidel za svítidla energeticky úsporná s LED světelnými zdroji s potlačením



modré složky spektra, nočním útlumem a sofistikovaným režimem provozu. Rozšiřování veřejného osvětlení se i tento rok zaměřilo především na oblasti s vyšší frekvencí pohybu chodců a na místa s vyšší nehodovostí. Provedena byla například obnova veřejného osvětlení v okolí ul. Wolkerova, ul. Na Žižkově, ul. Ampérová, ul. Krejčího, ul. Bukovského, ul. Barvířská.

Opraveno a zmodernizováno bylo mimo jiné osvětlení autobusového nádraží ČSAD, osvětlení laviček a volnočasového prostoru před OC Plaza nebo například osvětlení

areálu centra zdravotní a soc. péče v ul. Krejčího. Rozšíření VO se dotklo ulice a parkoviště Barvířská, ul. Ampérova a další. V rámci obnovy VO probíhala i v roce 2025 plánovaná výměna stávajících výbojkových svítidel VO za svítidla úsporná s LED světelnými zdroji, prováděna byla, částečně střediskem VO a SSZ TSML a současně i externím dodavatelem na základě výběrového řízení v rámci energeticky úsporných projektů NPO dotačního programu EFEKT. Za uplynulé období roku 2025 bylo dále v rámci oprav, údržby a servisu zařízení VO a SSZ provedeno celkem 3326 pracovních zásahů - to znamená, že opravy se dotkly celkem 24% námi udržovaných zařízení VO a SSZ. Pro představu počet pracovních zásahů: oprava nefunkčních svítidel VO 2385ks, porucha rozvaděčů zapínacích míst VO 237 ks, kabelové poruchy 139 ks, SSZ křižovatek v poruše 137 ks, poškozené stožáry VO a SSZ 99 ks, výměna fyzicky poškozených svítidel VO 45 ks atd. V roce 2026 plánujeme mimo jiné obnovu a modernizaci veřejného osvětlení v ul. Houbařské, v trase



cyklostezky podél Lužické Nisy mezi ul. Orlí a Metelkova, v ul. Na Žižkově směrem k ul. Dobiášova, část ul. Vesecká a další akce jsou v přípravě odborem správy veřejného majetku SML. Naše středisko, věnující se údržbě opravám a servisu zařízení VO, SSZ a ostatním dopravně technologickým zařízením, v uplynulém roce 2025 úspěšně doplnilo požadovaný stav svých pracovních kapacit a vzhledem k důrazu na svědomité plnění pracovních povinností a tím i ke spravedlivému způsobu odměňování, tak stabilizovalo náš pracovní kolektiv. Plnění našich pracovních povinností zajišťují čtyři elektromontéři,

mistr pracovní skupiny a dva řidiči speciálních vozidel s pohyblivou vysokozdviznou plošinou. Administrativní činnosti, řízení střediska a revizím el. zařízení se věnují další tři pracovníci. Standardní činností našeho střediska je odstraňování poruch na zařízení VO, SSZ a ostatních, výše popsanych, nám do údržby svěřených zařízení. Tuto činnost provádíme na základě povinností, které plynou z požadavků určených správcem tedy majitelem



zařízení, kterým je SML a aktuálních požadavků zjištěných poruch a závad. Poruchy, závady, ale i pracovní pokyny jsou aktuálně zaznamenávány v on-line servisní aplikaci veřejného osvětlení a světelného signalizačního zařízení s označením SAVO. Každý montér i ostatní pracovníci střediska mají k dispozici elektronické smart zařízení v podobě tabletu nebo smart telefonu s nainstalovanou aplikací SAVO, k aktuálním informacím mají nepřetržitě přístup a mohou tedy zaznamenané poruchy a závady urgentně a dle své závažnosti řešit. Veřejnost může poruchy nahlásit prostřednictvím pohotovostní služby a nebo dle informací uvedených štítcích zařízení. Na každém stožáru nebo zařízení VO a SSZ je štítek s číselným označením, telefonický kontakt a QR kód k nahlášení poruchy přes webovou aplikaci. Kontakty: Pohotovostní služba - tel: 730 158 058, E-mail: poruchyVO@tsml.cz, web: <https://l.vo-ssz.cz>.

Plánování obnovy a tedy modernizace a rozšiřování zařízení VO a SSZ je prováděno správcem, konkrétně odborem správy veřejného majetku SML, oddělení dopravně technologických systémů. Provádění jednotlivých plánovaných akcí obnovy zařízení VO a SSZ pak zajišťuje, na základě pokynu správce, středisko VO a SSZ TSML, p.o. Za účelem



urgentních oprav, zajištění hrozeb plynoucích z následků dopravních nehod, vandalizmu, krádeží a jiných možných poškození a zabezpečení zařízení před možným úrazem el. proudem, je zajišťována nepřetržitá pohotovostní služba 24/7/365. Středisko dále zajišťuje provádění preventivní údržby VO a SSZ a nočních kontrol funkčnosti osvětlení VO veřejného osvětlení, SO slavnostního osvětlení a SpecO speciálního osvětlení. Preventivní údržba zahrnuje

pravidelné roční periodické kontroly zařízení veřejného, slavnostního a speciálního osvětlení, měsíční a čtvrtletní kontroly zařízení světelné signalizace dle požadavků fy SWARCO, revize, upřesnění skutečného tech. stavu, topologie apod. Cílem preventivní údržby je snížení objemu a náročnosti operativní údržby.

Naše středisko zajišťuje již avizovanou každoroční instalaci a provoz vánočního osvětlení radnice, vybraných ulic a solitérů bližšího centra a přípravu, instalaci a napojení rozvaděče pro osvětlení vánočního stromu, umístěného před libereckou radnicí. Zároveň je zajišťována údržba dekorů, převěsů a rozvaděče vánočního osvětlení a jsou aktuálně prováděny jejich urgentní opravy. Středisko se také podílí na zajišťování a koordinacích v rámci požadavků na montáže, demontáže stožárů a svítidel VO, SO a SpecO a jejich ovládání při pořádání různých společenských a kulturních akcí např. koncerty a hudební produkce před libereckou radnicí, Benátská noc, spolupráce s Agenturou regionálního rozvoje, Naivním divadlem Liberec, spolupráce s filmovými agenturami apod.

Shodně jako v předchozích letech bude i v nadcházejícím roce 2026 pokračovat modernizace a rozšiřování zařízení veřejného osvětlení a světelné signalizace. Důraz bude kladen na již uvedenou občanskou bezpečnost, celkovou efektivnost i na další rozšiřování programovatelného / dynamického systému řízení osvětlení VO a signalizace SSZ. Naše středisko bude nadále a s řádnou péčí provádět údržbu, opravy a obnovu veřejného osvětlení VO, světelné signalizace SSZ a ostatních zařízení svěřených nám s důvěrou odborem správy veřejného majetku SML. Jsme si vědomy odpovědnosti, v rámci které je spolehlivě fungující zařízení veřejného, slavnostního i speciálního osvětlení VO, světelné signalizace SSZ a ostatních zařízení dopravně technologických systémů nedílnou součástí vizitky našeho města, které dotváří a na které nám záleží.

8.6. Technický úsek (středisko 080 – dílny, zpracoval p. Nedvídek a p. Díl)

Středisko 080 - technický úsek a dílny zajišťovalo v průběhu roku 2025 široké spektrum činností nezbytných pro plynulý provoz Technických služeb města Liberec. Charakter práce se po celý rok přirozeně odvíjel od sezónních potřeb jednotlivých provozů a od aktuálních požadavků na technickou připravenost vozidel, strojů a mechanizace. V letním období byla hlavní pozornost soustředěna zejména na servis, údržbu a technickou přípravu mechanizace určené pro letní provoz. Součástí této činnosti byly i pravidelné kontroly mechanismů, tzv. P1, jejichž cílem bylo průběžně ověřovat technický stav zařízení, předcházet možným poruchám a zajistit jejich spolehlivý provoz v dalším období. V zimní části roku se kapacity dílen soustředily především na vozidla a mechanizaci určenou pro zimní údržbu komunikací, která patří mezi klíčové činnosti organizace. Včasná příprava techniky, průběžný servis i operativní odstraňování závad představovaly po celý rok jednu z nejdůležitějších oblastí činnosti technického úseku, neboť technická připravenost mechanizace přímo ovlivňuje schopnost organizace plnit své základní povinnosti vůči městu i veřejnosti.

8.6.1. Vyhodnocení technického stavu vozového parku a mechanizace

V průběhu roku 2025 se znovu potvrdilo, že značná část vozového parku a mechanizace TSML se již nachází na hranici své technické životnosti. Dlouhodobé provozní zatížení, vysoké stáří některých vozidel a intenzivní každodenní nasazení se stále výrazněji projevují zvýšenou poruchovostí, rostoucími náklady na opravy a častějšími odstávkami techniky. Řada stěžejních vozidel využívaných pro zajištění základních činností organizace je v provozu více než 14 let, přičemž jejich technický stav již významně ovlivňuje provozní spolehlivost i schopnost pružně reagovat na požadavky města a veřejnosti. Technický úsek se i přes tyto komplikace snaží maximálně udržet provozuschopnost vozového parku, avšak bez postupné systematické obnovy techniky bude do budoucna stále obtížnější zajistit požadovaný rozsah a kvalitu služeb. Doplněné podklady střediska údržby komunikací potvrzují, že problém se netýká pouze jednotlivých vozidel, ale i části klíčové provozní mechanizace. U vybraných strojů je vhodné zahájit přípravu obnovy již ve střednědobém horizontu, aby nedošlo k výpadkům při zajišťování údržby komunikací, čištění města, oprav vozovek a dalších činností zajišťovaných pro statutární město Liberec.

8.6.2. Kritické a strategicky významné mechanizace

Velká zametací vozidla

Za jednu z nejkritičtějších mechanizací lze aktuálně označit nákladní zametací vozidlo Iveco Eurocargo 4L3 9212, pořízené v roce 2013. Toto vozidlo představuje jednu ze stěžejních mechanizací pro zajištění údržby komunikací na území města Liberec, avšak vzhledem ke stáří přesahujícímu 13 let vykazuje výraznou provozní nespolehlivost a zvýšené nároky na opravy. V minulých letech byly do vozidla opakovaně investovány finanční prostředky v řádech statisíců korun s cílem zachovat jeho provozuschopnost. V roce 2026 probíhá další rozsáhlá oprava s předpokládanými náklady ve výši cca 400-500 tis. Kč, jejímž cílem je zajistit provoz vozidla alespoň pro nadcházející sezonu.

Vzhledem ke stáří techniky a rozsahu opakovaných oprav je však ekonomická efektivita dalšího provozu dlouhodobě neudržitelná. Současně je nutné upozornit, že i druhé velké zametací vozidlo Mercedes 3L4 4609, které je v provozu od roku 2009, tedy přibližně 17 let, vykazuje obdobné provozní problémy a rovněž se nachází na hranici své technické životnosti. Z pohledu zajištění operačního plánu města Liberec je proto nezbytné připravit postupnou obnovu minimálně dvou velkých zametacích vozidel.

Vozidlo Feko pro čištění kanalizačních vpustí

Za další kritickou mechanizaci lze označit vozidlo Iveco Feko SPZ 3L3 3380, pořízené v roce 2008, které slouží k čištění kanalizačních vpustí a zajištění údržby odvodnění komunikací na území města Liberec. Tato mechanizace představuje důležitou součást provozu zejména z pohledu pravidelné údržby uličních vpustí, prevence lokálních záplav a zajištění funkčnosti systému odvodnění komunikací. Vzhledem ke stáří přesahujícímu 17 let se u tohoto vozidla stále výrazněji projevuje technické opotřebení, rostoucí poruchovost a zvyšující se náklady na servis a opravy. TSML zároveň disponují pouze jedním vozidlem tohoto typu. V případě delší odstávky nebo vážnější poruchy proto nevzniká adekvátní náhrada pro zajištění těchto činností.

Finišery a silniční fréza

Za strategicky významné mechanizace lze označit finišery pro pokládku asfaltových povrchů a silniční frézu, které představují klíčovou techniku pro zajištění oprav komunikací a realizaci celoplošných oprav vozovek na území města Liberec. Tyto mechanizace jsou mimo zimní období prakticky nepostradatelné pro každodenní činnost TSML a mají zásadní význam pro schopnost organizace pružně reagovat na požadavky města v oblasti údržby a oprav komunikací. Kolový finišer byl pořízen v roce 2007 a pásový finišer v roce 2012. U obou strojů je zaznamenáváno zvýšené množství závad a v následujících letech bude nutné připravit jejich výměnu. U kolového finišeru je z provozního hlediska vhodné směřovat obnovu již k roku 2027. Silniční fréza Wirtgen byla pořízena v roce 2018. Zatím u ní nejsou zaznamenávány zásadní problémy, nicméně vzhledem k jejímu významu pro činnost střediska je nezbytné průběžně sledovat její stav, plánovat preventivní servis a zajišťovat dostupnost náhradního řešení pro případ delší odstávky.

8.6.3. Detailní doplnění ke stavu vybrané techniky střediska 010

Níže uvedený přehled shrnuje doplnění stavu mechanizace střediska údržby komunikací. Cílem je upozornit na stroje, jejichž stáří, poruchovost nebo provozní význam vyžadují přípravu obnovy, případně rozhodnutí o dalším využití, prodeji nebo vyřazení.

Mechanizace / zařízení	Stav, riziko a doporučení
Finišery	Kolový finišer pořízen v roce 2007, pásový finišer v roce 2012. Oba stroje mají své nejlepší roky za sebou a je zaznamenáváno zvýšené množství závad. V následujících letech bude nutná jejich výměna; u kolového finišeru ideálně již v roce 2027.
Silniční fréza Wirtgen	Pořízena v roce 2018. Zatím bez zásadních problémů, pouze s občasnými závadami. Vzhledem k významu stroje doporučeno průběžné sledování technického stavu a preventivní servis.

Mechanizace / zařízení	Stav, riziko a doporučení
Smykové nakladače	Středisko 010 má 3 smykové nakladače pořízené v letech 2015, 2018 a 2019. Na nakladače CAT lze připojit frézovací i zametací nástavbu; nakladač Novotný má pouze zametací nástavbu. Doporučeno pořízení jednoho nového smykového nakladače včetně nových nástaveb na frézování a zametání a s kompatibilitou se stávajícími nástavbami.
Traktorbagr	Pořízen v roce 2010 a vykazuje četné závady. Nachází se v servisu v Jablonném v Podještědí na opravě výměny čepů. Mechanismus je již za svou životnost a další nákladné opravy se nedoporučují. Pro potřeby střediska by byl vhodnější otočný bagr 5 t, který je v posledních letech nutné opakovaně půjčovat.
Silniční válce	Středisko disponuje 3 silničními válci různých velikostí pro hutnění asfaltové živice a jedním nejstarším válcem z roku 1998 s poškozenými běhouny, používaným pouze na válcování recyklátu a šterkodrti. Nejnovější je Ammann 4,5 t pořízený v roce 2025; 8t válec byl pořízen jako použitý v roce 2023 a byla na něm provedena kompletní výměna motoru po požáru hrazená pojišťovnou. Válec Bomag 2,6 t byl pořízen na konci roku 2016.
Ručně vedené válce	K dispozici jsou 3 ručně vedené válce - jeden pořízený v roce 2023 a dva z roku 2016. Jeden ze starších válců je používán druhou posádkou při ruční balení a jeden slouží jako záložní.
Pojízdné kompresory	K dispozici je 6 pojízdných kompresorů Atlas Copco pořízených v letech 2002 až 2010. V provozu je 5 kusů a jeden slouží jako náhradní. Vzhledem k tomu, že jsou odepsané a provozní náklady jsou minimální, je navrženo zachovat stávající stav.
Dopravní značení	Dopravní značení má 4 značkovací stroje; jeden z roku 1999 je nefunkční a je určen k vyřazení. Provozoschopné jsou 3 stroje, aktuálně se používají zejména HOFMAN H 11-1 a TITAN PWL 4900. Hofman H16 z roku 1998, v minulosti přestavěný na strukturovaný plast, má vzhledem k velikosti a změnám legislativy ve městě omezené využití; je navržen jeho prodej. K dispozici jsou také dvě mobilní semaforové soupravy, novější LED a starší klasická z roku 2011 jako záložní.
Přívěsy a návěs	Středisko údržby komunikací má 10 přívěsů a návěs. Dva 24t přívěsy jsou určeny k přetahu finišeru a válce, pouze jeden však může přetahovat pásovou frézu Wirtgen. Ostatní přívěsy slouží k převozu válců, malého finišeru, smykových nakladačů či bagrů a značkovacích strojů. Nejmladší byl zařazen v roce 2019, ostatní jsou výrazně starší a kromě jednoho byly pořízeny před rokem 2010. Jde však o jednoduché mechanismy s nízkými náklady na provoz a údržbu; dva přívěsy slouží jako náhradní.
Lehká dynamická deska ZFG 3	Deska ZFG 3 s tiskárnou slouží primárně pro potřeby střediska k měření míry zhutnění. V omezené míře je možné měření LDD poskytovat i externím zákazníkům dle kapacit pracovníků, zejména v Liberci a blízkém okolí.
Inspekční kamera HD1050	Kamera včetně příslušenství byla pořízena v roce 2025. TSML ji používají zejména ke zjišťování stavu napojení dešťových vpustí do hlavních stok. Zařízení není vhodné pro kontrolu hlavních stok a potrubí velkých průměrů.

8.6.4. Významné investice a technické události roku 2025

Vedle plánované údržby a sezónních servisních prací zajišťovaly dílny v průběhu celého roku také řadu operativních oprav a řešení nenadálých technických problémů, které



vyplývaly z každodenního provozu. Technický úsek se současně podílel na běžné správě areálu, zajišťoval technické opravy objektů a připravoval významné investiční akce. Za mimořádně významnou událost lze považovat dokončení stavby haly na posypové materiály v areálu TSML na adrese Erbenova 376/2. Tato investiční akce v hodnotě 40 mil. Kč představuje zásadní posílení technického a provozního zázemí organizace, a to především s ohledem na zajištění zimní údržby. Nová hala přináší kvalitnější skladovací podmínky, vyšší provozní jistotu a zároveň umožňuje efektivnější organizaci práce v zimním období. Významným krokem v oblasti modernizace vozového parku byla také obnova části vozidel prostřednictvím pořízení prvních 6 ks elektromobilů

kategorie N1. Na tento nákup se podařilo zajistit dotace ze Státního fondu životního prostředí. S touto investicí souviselo rovněž vybudování 2 nových dobíjecích stanic, které vytvořily potřebné technické zázemí pro jejich každodenní provoz. Za jednu z nejvýznamnějších technických událostí roku lze označit mimořádnou opravu silničního válce, který byl v průběhu roku vážně poškozen požárem. Přesto se podařilo zajistit jeho kompletní opravu a opětovné uvedení do provozu tak, aby byl připraven na novou stavební sezónu. Úspěšné zvládnutí této opravy lze považovat za jeden z největších technických úspěchů střediska v roce 2025.

8.6.5. Investiční výhled, priority obnovy techniky a hodnocení

S ohledem na současný technický stav části vozového parku a mechanizace považuje technický úsek za nezbytné zahájit postupnou realizaci střednědobého investičního plánu obnovy klíčové techniky. Dlouhodobě odkládaná obnova některých strategických mechanizací již začíná představovat významné provozní riziko, které může v budoucnu negativně ovlivnit schopnost TSML zabezpečovat služby pro město Liberec v požadovaném rozsahu a kvalitě.

Priorita	Investice	Účel	Orientační náklad
1	Nové velké zametací vozidlo	Zajištění údržby komunikací a čištění vozovek	cca 7 mil. Kč bez DPH
2	Speciální vozidlo Feko	Čištění kanalizačních vpustí a údržba odvodnění komunikací	cca 12 mil. Kč bez DPH

Priorita	Investice	Účel	Orientační náklad
3	Obnova finišeru	Pokládka asfaltových povrchů a opravy komunikací	cca 10 mil. Kč bez DPH

Jako navazující potřeby vyplývající z doplnění stavu techniky je vhodné dále připravovat pořízení nového smykového nakladače včetně nástaveb, náhradu dosluhujícího traktorbagra vhodnějším otočným bagrem 5 t a rozhodnutí o dalším nakládání se stroji dopravního značení s omezeným využitím. Realizace těchto kroků společně s uvedenými investičními prioritami bude zásadní pro zachování provozní stability organizace, omezení rizika výpadků klíčových služeb a dlouhodobě udržitelný provoz techniky využívané při správě a údržbě městské infrastruktury.

Rok 2025 lze z pohledu střediska 080 hodnotit jako období provozně náročné, avšak úspěšné. Technický úsek v jeho průběhu zabezpečil všechny stěžejní činnosti nezbytné pro zajištění plynulého fungování Technických služeb města Liberec. Byla zajištěna oprava a údržba mechanizace, technická správa areálu, příprava investic i realizace významných technických úkolů. Za pozitivní lze považovat zejména úspěšné dokončení haly na posypové materiály, zvládnutí mimořádné opravy silničního válce, pořízení prvních elektromobilů včetně vybudování dobíjecí infrastruktury i průběžné zajištění technické připravenosti vozidel a strojů pro letní i zimní provoz. Současně se však v průběhu roku znovu potvrdilo, že bez odpovídajícího personálního posílení a systematické obnovy techniky bude do budoucna stále obtížnější udržet požadovanou kvalitu, rychlost a rozsah servisních a opravárenských prací. Z hlediska zajištění služeb pro město Liberec je proto nezbytné pokračovat v přípravě investic do klíčové mechanizace a řešit obnovu techniky průběžně, nikoli až v okamžiku havarijního stavu. Přes tato omezení lze konstatovat, že technický úsek své úkoly v roce 2025 splnil a i nadále představuje stabilní, spolehlivou a nezbytnou součást fungování celé organizace.

8.7. Systémy managementu kvality, environmentu, BOZP (zpracovala Ing. Šrajbrová)

Vedení organizace si plně uvědomuje důležitost ochrany životního prostředí, dodržování zásad bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Zavedením systémů managementu podle ISO norem, stanovením jejich politik, je deklarována snaha organizace o trvalé a šetrné chování k životnímu prostředí, vytváření podmínek pro jeho neustálé zlepšování, zajistit bezpečné a zdravé pracovní podmínky pro zaměstnance, odstraňovat nebezpečí a snižovat rizika v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.

K závazkům stanoveným v politikách kvality, environmentu a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci se hlásí všichni zaměstnanci organizace, kteří jsou zároveň odpovědní za jejich dodržování a naplňování.

V organizaci je zaveden systému managementu kvality dle ČSN EN ISO 9001:2016, environmentálního managementu dle ČSN EN ISO 14001:2016 a managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v souladu s ČSN EN ISO 45001:2018 pro:

- provádění silničních a stavebních prací v oboru pozemních komunikací v rozsahu stanoveném Zřizovací listinou organizace,
- čištění komunikací a zimní údržbu komunikací,
- zřizování a údržbu zeleně,
- zřizování a údržbu dopravního značení,
- správu budov v majetku města Liberce.

System managementu podle ISO norem podléhá pravidelným auditům jednak interním, prováděným interními auditory organizace, a dále pak auditům, které provádí certifikační orgán.

Cílem interního auditu je prověření plnění závazků vyplývajících z certifikace, zjištění shody s požadavky systémové normy a identifikace příležitostí ke zlepšování.

V roce 2025 byly provedeny tyto audity:

- a) Interní audity systému kvality, environmentálního managementu a systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. V rámci těchto auditů nebyly identifikovány neshody a interními auditory bylo konstatováno, že zavedené systémy jsou funkční, požadavky systémových norem jsou naplňovány.
- b) Externí audity systému kvality, environmentálního managementu a systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
 - recertifikační audit systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví dle ČSN EN ISO 45001:2018
 - 1. dozorový audit systému environmentálního managementu dle ČSN EN ISO 14001:2016
 - recertifikační audit systému managementu kvality dle ČSN EN ISO 9001:2016

V rámci těchto auditů nebyly identifikovány neshody. Výrokem auditního týmu u jednotlivých zavedených systémů managementu bylo konstatováno, že zavedené systémy jsou způsobilé trvale plnit aplikovatelné požadavky systémových norem a dosahovat očekávaných výsledků.

9. Závěr

Technické služby města Liberec, p. o., v roce 2025 potvrdily, že jsou stabilní, odborně způsobilou a pro každodenní fungování města nezastupitelnou organizací.

Rok 2025 organizace uzavřela s kladným výsledkem hospodaření ve výši 7 119 879,70 Kč, při zachování rozsahu hlavních služeb pro Statutární město Liberec a při současném posílení provozního zázemí pro další období. TSML po celý rok zajišťovaly správu a údržbu místních komunikací a chodníků, čištění města, zimní údržbu, péči o veřejnou zeleň, provoz a údržbu veřejného osvětlení a světelné signalizace, technickou podporu vlastních provozů a další činnosti svěřené zřizovací listinou.

Hlavním sdělením roku 2025 je provozní kontinuita a schopnost organizace reagovat na každodenní potřeby města. Služby, které TSML zajišťují, jsou často vnímány teprve ve chvíli, kdy nefungují. Právě rok 2025 však ukázal, že stabilní organizace, vlastní odborné kapacity, připravená technika, funkční dispečinky a řízená spolupráce s externími dodavateli jsou základním předpokladem pro bezpečný, čistý a udržovaný městský prostor.

V oblasti komunikací organizace zajišťovala běžnou údržbu 447 km vozovek a 283 km chodníků. Významnou část výkonů tvořily opravy asfaltových povrchů, stavební opravy, údržba uličních vpustí, šachet, zábradlí, dopravního značení a dalších součástí komunikací. V roce 2025 bylo zpracováno celkem 5 461,13 t asfaltových směsí, z toho přibližně 93,5 % pro Statutární město Liberec. Vedle průběžných oprav proběhly také souvislé opravy komunikací a stavební akce například v ulicích Dlouhá, Staškova, U Vleku, Krokova, Na Výběžku, Na Zátočí, Ampérova, Stará, U Školy, Sovova či Doubská. TSML se podílely rovněž na opravách autobusových zastávek a na zajištění bezpečné sjízdnosti a schůdnosti komunikací.

Zimní údržba byla v roce 2025 zajištěna prostřednictvím dvou spolupracujících dispečinků a pokrývala v operačním plánu více než 408 km vozovek a 165 km chodníků. Průběh zimního období byl zvládnut bez zásadních provozních výpadků. Strategicky významnou událostí bylo dokončení nové haly na posypové materiály, která výrazně zlepšila podmínky pro skladování soli a kamenné drti a posílila připravenost organizace i na klimaticky náročnější zimy.

Letní čištění města probíhalo podle operačního plánu a zahrnovalo strojní metení vozovek a chodníků, jednorázový jarní úklid, čištění dešťových vpustí, tlakové čištění vodou, čištění horkou párou, likvidaci plevelů z veřejných ploch, úklid listů a ruční sběr komunálního odpadu. TSML zároveň zajišťovaly činnosti, které nejsou vždy viditelné na první pohled, ale mají přímý dopad na bezpečnost a funkčnost města, zejména údržbu odvodnění, reprofilaci příkopů a operativní řešení následků znečištění veřejného prostoru. V roce 2025 byly rovněž dokončeny a předány veřejné toalety na autobusovém nádraží, u nichž TSML zajišťují pravidelný úklid smluvní formou.

Středisko veřejné zeleně pečovalo o 1 807 412 m² travnatých ploch rozdělených podle intenzitních tříd údržby. V roce 2025 bylo celkem posečeno 7 219 960 m² travnatých ploch. Vedle seči probíhala údržba záhonů růží, trvalek, květin a keřových porostů, arboristické práce, kácení a výřezy dřevin, náhradní výsadby, péče o mobiliář, pítka, fontány a dětská hřiště. Středisko se významně podílelo také na zimní údržbě a na pravidelném úklidu vybraných ploch městské zeleně. Rok 2025 byl v oblasti vegetace ovlivněn mimořádně deštivým průběhem sezóny, který zvyšoval nároky na organizaci seči, kapacity pracovníků i technickou připravenost.

V oblasti veřejného osvětlení a světelné signalizace pokračovala obnova, modernizace a rozšiřování zařízení ve správě města. Opraveno a zmodernizováno bylo například osvětlení autobusového nádraží, osvětlení laviček a volnočasového prostoru před OC Plaza či osvětlení areálu centra zdravotní a sociální péče v ulici Krejčího. Rozšíření veřejného osvětlení se týkalo mimo jiné ulice a parkoviště Barvířská a ulice Ampérova. Středisko současně zajišťovalo běžnou údržbu, servis světelné signalizace, slavnostní a vánoční osvětlení a provoz dalších světelných zařízení důležitých pro bezpečnost a kvalitu života obyvatel.

Technický úsek a dílny byly klíčovou provozní oporou všech středisek. Zajišťovaly opravy a servis mechanizace, sezónní přípravu techniky, technickou správu areálu i operativní řešení poruch vznikajících při každodenním provozu. Rok 2025 současně potvrdil, že část vozového parku a mechanizace se nachází na hranici technické životnosti. Za provozně citlivé oblasti lze považovat zejména velká zametací vozidla, vozidlo Feko pro čištění kanalizačních vpustí a vybranou techniku pro opravy komunikací. Tato skutečnost je jedním z hlavních východisek pro střednědobé investiční plánování.

Organizace v roce 2025 zaměstnávala 184 pracovníků, z toho 46 technickohospodářských pracovníků a 138 pracovníků dělnických profesí. Personální oblast byla zaměřena na stabilizaci pracovního kolektivu, rozvoj odborných kvalifikací a udržení specializovaných profesí nezbytných pro provoz technických služeb. Náklady na vzdělávání zaměstnanců dosáhly 941 389 Kč. TSML zároveň dlouhodobě plní zákonnou povinnost zaměstnávání osob se zdravotním postižením a v roce 2025 jim nebyla uložena žádná sankce za porušení pracovněprávních předpisů.

Významnou součástí řízení organizace byly interní audity, řídicí kontrola a systémy managementu kvality, environmentu a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. V roce 2025 proběhly interní audity zaměřené mimo jiné na veřejné zakázky, oběh účetních dokladů, řídicí kontrolu a plnění dřívějších opatření. V systémech managementu dle ČSN EN ISO 9001:2016, ČSN EN ISO 14001:2016 a ČSN EN ISO 45001:2018 nebyly v rámci interních ani externích auditů identifikovány neshody. To potvrzuje, že zavedené systémy jsou funkční a představují reálný nástroj řízení, prevence rizik a trvalého zlepšování.

Rok 2025 lze celkově hodnotit jako úspěšný, ale zároveň provozně náročný. TSML splnil hlavní úkoly vyplývající ze zřizovací listiny, hospodařily s kladným výsledkem a zajistily široké spektrum činností, které se bezprostředně promítají do kvality života obyvatel Liberce. Vedle dosažených výsledků však rok 2025 jednoznačně pojmenoval i priority pro další období: systematickou obnovu techniky, stabilizaci odborných profesí, důslednější práci s daty a pasporty, průběžné plnění doporučení interního auditu, odpovědné řízení veřejných zakázek a srozumitelnou komunikaci výsledků práce směrem k veřejnosti i zřizovateli.

Technické služby města Liberec, p. o., vstupují do roku 2026 jako stabilní a zkušený partner Statutárního města Liberec. Jejich úkolem není pouze reagovat na aktuální provozní potřeby, ale také aktivně přispívat k dlouhodobé udržitelnosti, bezpečnosti a kvalitě městské infrastruktury. Výsledky roku 2025 potvrzují, že organizace má pro tuto roli odborné, personální i provozní předpoklady.

10. Doporučení

Na základě vyhodnocení výsledků roku 2025, provozních zkušeností jednotlivých středisek, závěrů interního auditu a potřeb zřizovatele se doporučuje zaměřit další rozvoj TSML zejména na níže uvedené oblasti.

- a) **Posílit dlouhodobé finanční plánování a kontrolu nákladů.** Pokračovat v pravidelném vyhodnocování nákladů podle středisek a činností, zejména u energií, pohonných hmot, materiálu, oprav techniky a externích služeb. Výstupy využívat pro přesnější plánování rozpočtu, nastavení priorit a průběžnou komunikaci se zřizovatelem.
- b) **Aktualizovat střednědobý investiční plán obnovy techniky a provozního zázemí na období 2026–2030.** Prioritizovat obnovu podle technického stavu, poruchovosti, provozního významu a rizika výpadku služby. Zvláštní pozornost věnovat velkým zametacím vozidlům, vozidlu Feko, technice pro opravy komunikací, vybrané mechanizaci střediska zeleně a postupné obnově lehkého vozového parku.
- c) **Stabilizovat odborné profese a systematicky rozvíjet zaměstnance.** Nedostatek kvalifikovaných pracovníků v technických profesích zůstává jedním z hlavních provozních rizik. Doporučuje se pokračovat ve vlastním vzdělávání, obnově oprávnění a kvalifikací, práci s nástupnictvím a cílené podpoře profesí, jako jsou elektromontér, mechanik, řidič těžké techniky, obsluha stavebních strojů a pracovníci zimní údržby.
- d) **Systematizovat plnění doporučení interního auditora.** Zavést jednotnou evidenci doporučení s určením odpovědné osoby, termínu plnění, průběžného stavu a

vyhodnocení účinnosti přijatých opatření. Cílem je zkrátit časovou prodlevu mezi vydáním doporučení a jeho promítnutím do praxe jednotlivých středisek.

- e) **Posílit řízení veřejných zakázek a externích dodávek.** Vzhledem k rozsahu činností zajišťovaných externími dodavateli je vhodné dále zpřesňovat zadávací dokumentace, kontrolu plnění smluv, evidenci reklamací a vyhodnocování kvality dodávek. Důraz by měl být kladen na transparentnost, hospodárnost a provozní využitelnost soutěžených služeb a prací.
- f) **Pokračovat v ekologizaci a energeticky úsporných opatřeních.** Vyhodnotit provozní zkušenosti s nízkoemisní a akumulátorovou technikou, dobíjecí infrastrukturou a modernizací veřejného osvětlení. Na základě výsledků připravit realistický harmonogram dalších kroků, který bude respektovat provozní potřeby, náklady životního cyklu a skutečnou využitelnost techniky.
- g) **Rozvíjet digitalizaci, pasportizaci a datové řízení organizace.** Pokračovat v elektronické evidenci požadavků, závad, oprav, výkonů, servisních úkonů a stavu majetku. Dostupnější a kvalitnější data umožní přesnější plánování údržby, efektivnější kontrolu nákladů, transparentnější vykazování výsledků a lepší komunikaci mezi TSML, zřizovatelem a veřejností.
- h) **Zlepšit komunikaci výsledků práce TSML směrem k veřejnosti.** Ve spolupráci se zřizovatelem a PR podporou pravidelně vysvětlovat rozsah, náročnost a přínosy práce technických služeb. Srozumitelná komunikace je důležitá zejména u zimní údržby, sečí, oprav komunikací, čištění města, dopravních omezení a větších provozních zásahů.
- i) **Udržet a dále rozvíjet systémy managementu kvality, environmentu a BOZP.** Pokračovat v interních auditech, školeních, prevenci rizik a pravidelném vyhodnocování opatření. Systémy managementu dle ISO norem využívat nejen jako nástroj certifikace, ale především jako praktický rámec pro řízení odpovědnosti, bezpečnosti práce, ochrany životního prostředí a kvality poskytovaných služeb.

Realizace uvedených doporučení by měla přispět k tomu, aby TSML i v dalších letech zůstaly stabilní, odborně vybavenou a hospodárně řízenou organizací, která dokáže spolehlivě zajišťovat každodenní provoz města a současně se připravovat na budoucí technické, personální i ekonomické výzvy.